

令和5年度後学期 社会人公開授業

科 目 名	経営戦略論
開設学校名	岐阜大学
講 師	社会システム経営学環 准教授 柴田 仁夫（しばた きみお）
初回予定日	2023年10月4日（水）
授 業 時 間	毎週水曜日 1時限目 8時45分～10時15分 （全15回）
主 会 場	岐阜大学柳戸キャンパス 工学部多目的教育・研究棟 102 教室
聴 講 方 法	対面授業
科 目 内 容	自分の将来を考えると、何かの意義のある生き方を模索して方向づけた人生に向かって進んでいくように、企業という組織も自社の目的を定め、その達成のために日々の活動を行っている。人であれば生き方の方向づけ、組織でいえば目的志向的な組織の方向付けや未来づくりが「戦略」である。戦略という言葉は非常によく使われる言葉であり、「戦略を語る人の数だけ戦略の定義がある」とも言われている。それくらい戦略という言葉は多様性と多義性を有しているため曖昧だが、人や組織の長期的な未来づくりを担っている。故に組織（人）の未来は戦略次第ともいえる。本講義では、最初に経営学の基礎を復習し、企業を取り巻く内外の環境や組織構造、組織文化を踏まえ、企業の事業戦略、企業戦略の基本を修得し、最後はゲスト講師を招いてリアルな戦略について講演いただく。また各回の後半は数人でグループディスカッションを行い、講義での気づきを確認する。 *テキスト：『1からの戦略論 第2版』／嶋口充輝・内田和成・黒岩健一郎編著／碩学舎／ISBN978-4-502-16741-6
注 意 事 項	学年暦より、1月10日は水曜日ですが、金曜日の講義が実施されるため本講義は行いません。 ※『1からの戦略論』は、戦略の本質と基本概念が実際の企業の事例で説明されている。本講義はテキストに則って進めるが、「版」が異なると内容が異なるので購入の際は注意すること。

授業の開催日程

回	日 付	講義テーマ
第 1 回	10月4日	ガイダンス／戦略とは
第 2 回	10月11日	業界の構造
第 3 回	10月18日	企業を取り巻く環境
第 4 回	10月25日	基本戦略
第 5 回	11月1日	製品ライフサイクル別戦略
第 6 回	11月8日	市場地位別戦略
第 7 回	11月15日	リソース・ベース・ビュー
第 8 回	11月22日	事業システム
第 9 回	11月29日	事業領域
第 10 回	12月6日	成長戦略
第 11 回	12月13日	資源展開
第 12 回	12月20日	組織構造、組織文化
第 13 回	1月17日	戦略の社会的側面と企業変革
第 14 回	1月24日	事例紹介（ゲスト講師）
第 15 回	1月31日	講義のまとめ